

20
25



Groupe Air France
**LE POUVOIR
D'AGIR !**

Lettre N° 12
AVRIL 2025



VOTRE VOIX

NOTRE ACTION !

Gaël AMAUDRY

Silvia GONZALES

VOS ÉLU(E)S

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU — GROUPE — **AIR FRANCE**

ACTUALITÉS :

- **Expansion et aménagement de la flotte en 2025** : Notre flotte Air France et TRANSAVIA continue de s'agrandir avec des A350, A220 et A320neo . Les nouvelles cabines AF, dont la très prometteuse Première, sont opérationnelles depuis le 18 mars.
- **Nouvelles offres commerciales** : Lancement de l'offre « Air France Holidays » et du nouveau WIFI dans nos avions dès mai. Mise en place de l'offre « Éco Confort » avec embarquement prioritaire, meilleure inclinaison du siège et plus d'espace pour les jambes.
- **Économies réalisées** : Le projet Transfo a permis d'économiser 204 millions d'euros en 2024.



BUDGET RESILIENCE **RESULTATS** DEFIS TRANSAVIA 2024 TRANSFO **TRIMESTRE** COHESION CONSOLIDATION PROGRES INVESTISSEMENTS

● RÉSULTATS DU 4ÈME TRIMESTRE 2024 ET DE L'ANNÉE

Résultats Financiers :

Chiffres clés année 2024 :

Résultat d'exploitation : 980 millions

Résultat Net : 80 millions

Marge opérationnelle : 5,1 %

● POINTS D'AMÉLIORATIONS :

Activité réduite de 4% par rapport au budget sur l'année 2024. Le court courrier améliore de 17% sa recette unitaire mais avec une diminution de 21% de ses capacités par rapport à 2023 et de 70% des capacités par rapport à 2019.

● COÛTS ET TRÉSORERIE :

- Augmentation des coûts : +3% par rapport à 2023, due aux mesures salariales et à une capacité inférieure au budget.
- Facture carburant : Le faible prix du carburant contribue aux bons résultats et permet d'économiser 120 M€ par rapport au budget et 364 M€ par rapport à 2023 malgré une surconsommation liée aux immobilisations des A220 (avions beaucoup plus économies.)
- Situation de trésorerie : Le cash a financé l'intégralité de nos investissements, mais pas les dettes qui restent un défi. La marge opérationnelle doit être entre 7 et 8% pour pouvoir investir et se désengager de la dette.

● VIOLENCES SEXISTES ET SEXUELLES AU TRAVAIL (VSST) :

AF n'échappe pas à la règle, les VSST gangrènent encore l'entreprise. Les mentalités peinent à évoluer. Il est crucial de prendre ce sujet au sérieux collectivement. Il existe beaucoup d'outils à AF pour lutter contre ces violences, mais des défis persistent.

- Actions nécessaires** : Prévention, information, accompagnement et sanction doivent être au cœur de notre combat. L'implication de toutes les organisations syndicales est indispensable.
- Accord à venir** : Un nouvel accord sur la prévention des violences devrait être négocié prochainement. Espérons qu'il soit encore plus exigeant et qu'il fasse l'unanimité.



NOS COMMENTAIRES : **2024, une dynamique très positive**

Après une très bonne année 2023, 2024 est également la confirmation que la transformation fonctionne avec un résultat proche du milliard d'euros malgré les impacts négatifs des JO et de l'incident I-cargo qui a pénalisé nos recettes. Le travail de chacun contribue pleinement à ce résultat positif.

La fin d'année positive est de bon augure pour 2025. Espérons que cet effet post COVID (attrait pour la France) s'inscrive dans le temps. Nous avons de bons atouts en main : une flotte modernisée, une premiumisation attractive et un grand savoir-faire !

Certes les coûts salariaux ont augmenté, mais cela s'explique en partie par une capacité inférieure au budget de 6%, ce qui entraîne une moindre absorption des coûts fixes. La trésorerie reste fragile, mais le projet Transfo a permis de maîtriser les coûts grâce à l'implication de tous. Avec une marge de 5,1%, nous sommes sur une dynamique positive malgré un contexte complexe. De nouveaux projets et partenariats sont en perspective, renforçant notre optimisme pour l'avenir.

Malgré les défis, notre cohésion a porté ses fruits, et une dynamique vertueuse s'est engagée. Face à un environnement géopolitique difficile et incertain, le ciel s'éclaircit. Enfin, 3 gros secteurs sur 4 contribuent positivement au chiffre d'affaire : Le passage, la maintenance et le Cargo. Transavia est toujours déficitaire mais améliore considérablement ses résultats. Il faudra consolider ces avancées.





ADHEREZ