



Silvia GONZALES  
Gaël AMAUDRY



Groupe **Air France**  
**LE POUVOIR  
D'AGIR!**

Vos élus au **CONSEIL D'ADMINISTRATION DU  
GROUPE  
AIR FRANCE**

## Votre Voix, Notre Action

### Ambitions :

Le Budget 2024 et la trajectoire financière jusqu'en 2028 ont été présentés au dernier Conseil d'Administration. Ils sont marqués par une amélioration des revenus qui seront malheureusement en grande partie absorbée par la hausse du prix du carburant

### Perspectives 2024 :

- Anticipation d'une croissance de +8% par rapport à 2023, soutenue principalement par le long-courrier mais aussi avec de fortes attentes pour Transavia.
- La recette unitaire devrait rester stable malgré l'augmentation des capacités, et le coût unitaire devrait être maîtrisé avec une marge opérationnelle prévue à 6,9%.



## Défis financiers :

Le résultat d'exploitation chute à la fin de 2023, avec des prévisions difficiles pour 2024, amplifiées par des facteurs géopolitiques, la volatilité des prix du pétrole et les problèmes persistants de la supply chain.

## Trajectoire 2024-2028 :

- Prévision d'une amélioration du résultat d'exploitation atteignant 2028 M€ en 2028.
- Les coûts liés à la décarbonation deviendront un poste de dépense majeur, estimés à 300 M€ en 2024, atteignant 1 Md€ en 2028.

## Budget 2024 en détail :

- Recettes passage prévues à +6% avec une recette unitaire stable malgré une augmentation des capacités.
- Forte baisse des recettes Cargo au niveau de la fin de cette année.
- Transavia affiche des perspectives ambitieuses.
- Les coûts du carburant diminuent légèrement mais restent importants, et les coûts unitaires sont maîtrisés malgré l'inflation.



### **Plan à 5 ans :**

- La recette unitaire est prévue 4 points au-dessus de 2019.
- Stabilisation de l'endettement incluant le remboursement des dettes Covid.
- Retour à un niveau de trésorerie standard envisagé en 2026.

### **Conclusion :**

- Le plan de transformation vise une marge opérationnelle de 8% dès 2026, mais la faible marge de manœuvre financière suscite des préoccupations.
- Les défis comprennent les coûts liés à la décarbonation et la nécessité de générer un EBITDA important.

### **Développements futurs :**

- Transavia joue un rôle central dans la stratégie, bénéficiant de la commande d'Airbus A320 NEO et A321 NEO.
- Des défis importants attendent la compagnie à bas coût, notamment la réduction des coûts unitaires.



## Nos commentaires :

- Face à ce budget 2024 et les perspectives à 5 ans très ambitieux qui devraient rassurer les investisseurs, nous avons demandés à la direction si ces prévisions ne s'avéraient pas trop optimistes voire utopistes.
- La réponse est que parmi les points principaux qui portent cette ambition, le plan de transformation a apporté et apportera encore de façon pérenne sa haute contribution, ce qui nous emmène à faire part de nos préoccupations sociales :
- En effet, les tensions parmi les salariés, tant les personnels navigants que les employés au sol, s'accumulent, soulignant l'importance de gérer les dynamiques sociales pendant cette période de changement. Tout ne peut pas se faire à n'importe quel prix
- Dans l'ensemble, les défis économiques, environnementaux et sociaux nécessiteront une gestion prudente de la part d'Air France pour atteindre ses objectifs tout en maintenant un équilibre avec les besoins de ses employés.

**VOTRE VOIX** 

**NOTRE ACTION !**



@cfdtaf



CFDTAF.ORG



CFDT AIR France



cfdt groupe  
air france

sodexi BLUElink HOP/

transavia HOP/ TRAINING  
by ICARE

Quali-audit  
Safety and Quality

smoess CRMA  
Aero repap



Groupe  
**Air France**

